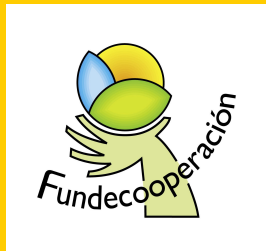




# Fondo de Desarrollo Forestal



## Informe al Comité Conjunto

Junio 2005 a Mayo 2006

## Tabla de contenido

Anexos	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Antecedentes	2
2. Operaciones	4
2.1 Evaluación de propuestas	4
2.2 Formalización de propuestas	4
2.3 Autorización de desembolsos	4
3. Situación financiera	5
4. Monitoreo y seguimiento a proyectos	6
4.1 Avance técnico de proyectos	6
4.1.1 Monitoreo de proyectos	7
4.1.2 Situación actual de los proyectos	8
4.2 Logros alcanzados	16
4.2.1 Areas temáticas	16
4.2.2 Areas geográficas	17
5. Conclusiones y recomendaciones	18

## 1. Antecedentes

En junio de 1988, los gobiernos de Costa Rica y del Reino de los Países Bajos firmaron un Convenio de Cooperación Financiera para el Desarrollo Forestal, con el propósito de financiar actividades forestales y afines tendientes a contribuir con la conservación y desarrollo de los recursos naturales en general, así como la protección del medio ambiente.

Los recursos aportados por el Reino de los Países Bajos están dirigidos especialmente a beneficiar la población rural de pequeños y medianos agricultores de escasos recursos y sobre todo a los que estén organizados en cooperativas, empresas campesinas y similares.

Para la administración de los recursos de este Convenio se creó el Comité Conjunto, conformado por el Ministro de Planificación Nacional y Política Económica, el Ministro de Ambiente y Energía y el Embajador del Reino de los Países Bajos en Costa Rica. Este Comité tiene la responsabilidad de regular, controlar y fiscalizar los recursos, y le compete la toma de decisiones de política y la aprobación de los programas y proyectos que se aprueben en este contexto.

Para el manejo financiero de los fondos, inicialmente se creó con el Banco Cooperativo Costarricense (BANCOOP R.L.) el fideicomiso 07-88 HOLANDA/BANCOOP R.L.

En diciembre de 1995 se crea el Programa FDF-FUNDECOOPERACION (programa 06) dentro del mismo fideicomiso 07-88 para el apoyo a iniciativas en el área forestal haciéndose un primer aporte en abril de 1996 por ₡176.000.000,00 con lo que se aprobaron los siguientes proyectos.

- Consolidación de una Unidad de Comercialización de Madera y Productos Derivados (CCF/CINDE).
- Programa para el mejoramiento de la calidad y la productividad de las plantaciones forestales de pequeña escala en las regiones Pacífico Sur y Pacífico Central (REDES).
- Desarrollo y Ejecución de Estrategias para Fortalecer los Procesos de Gestión Empresarial en las Organizaciones de Productores (as) del Sector Forestal de las regiones Sur y Pacífico Central de Costa Rica (JUNAFORCA).

En junio de 1997, el Comité Conjunto delegó en Fundecooperación la responsabilidad de la coordinación y supervisión sobre el uso de los recursos remanentes del Programa FDF (programa 01), a esa fecha por un monto de ₡241.458.624,00 asignados a los siguientes proyectos:

- Desarrollo Forestal de Pequeños y medianos agricultores organizados (01-01)
- Extensión y Capacitación (01-02)
- Proyecto Forestal Chorotega (IDA/FAO/FDF) (01-04)
- Recuperación de la Cuenca del Río Picagres (01-26)
- Refugio de Vida Silvestre Caño Negro (01-11)
- Parque Nacional Isla del Coco (01-22)

En marzo de 1998, el Comité Conjunto acuerda integrar en el Programa FDF-FUNDECOOPERACION los recursos no comprometidos del Programa FDF (programa 01), limitando los recursos a las zonas de Talamanca, Sur y Norte del país.

En el año 1999 BANCOOP presentó problemas financieros por lo cual la Embajada del Reino de los Países Bajos estableció un nuevo Contrato con el Banco Interfín, denominado "FONDOS F.D.F. HOLANDA-BANCO INTERFIN" (Anexo 1). En este nuevo fideicomiso se integran el total de fondos recuperados de BANCOOP.

Para los aspectos operativos del Convenio, mediante Acuerdo del 31 de marzo del año 2000, el Comité Conjunto acuerda continuar con los proyectos aprobados. Además, ante la pérdida de recursos en BANCOOP surgió la necesidad de hacer ajustes en los fondos comprometidos a esa fecha, integrándose los proyectos 01-01 y 01-02 en una sola propuesta denominada *Plan Operativo Integral (POI)*, se revocó la asignación de recursos por regiones y se integraron los recursos disponibles en un solo programa denominado FDF-FUNDECOOPERACION.

Además, en el citado acuerdo se establece que la orientación de los fondos no comprometidos, los intereses y las diferencias cambiarias generados por los recursos remanentes, sea definida por el Comité Conjunto antes del 1 de mayo de 2000 y se designa a la Fundecooperación como ente responsable de la recepción y análisis de las propuestas de proyectos en el entendido que estas debían ser remitidas junto con su opinión técnica al Comité Conjunto, órgano encargado de la emisión de una opinión definitiva en un plazo no mayor a un mes (Anexo 2). No obstante, el Comité Conjunto no definió la orientación de los recursos no comprometidos y, por lo tanto no fue posible remitir nuevas propuestas para su aprobación.

A su vez, en el Acuerdo citado se delega en FUNDECOOPERACION la responsabilidad para la autorización de desembolsos y la supervisión de los proyectos aprobados por el Comité Conjunto, así como el cierre técnicos de los proyectos 01-11, 01-22 y 01-26. Se establece que su Delegado (a) Ejecutivo (a) tendrá la potestad de ordenar ante el Fiduciario los desembolsos a favor de la respectiva Unidad Ejecutora.

Posteriormente, en sesión de Comité Conjunto efectuada el 8 de mayo de 2003 se decidió destinar los fondos no comprometidos, los intereses y las diferencias cambiarias generados por los recursos remanentes al financiamiento de proyectos bajo el marco del Programa Agrosilvopastoril del Convenio Bilateral de Desarrollo Sostenible Costa Rica-Holanda, considerando que la definición temática es coincidente con el marco de acción definido para el Fondo de Desarrollo Forestal (Anexo 3).

A su vez, se designó a Fundecooperación como ente completamente responsable de la selección y seguimiento de las propuestas a financiar, así como el manejo de proyectos existentes pero no concluidos y el cierre técnico de los mismos. Por ello la fundación recibirá el 7.5% de los desembolsos efectuados.

## 2. Operaciones

### 2.1 Evaluación de propuestas

Tal como se indicara en el informe anterior, el 5 de abril de 2005 en sesión ordinaria 05-05, la Junta Administrativa de Fundecooperación rechazó la propuesta “*Consolidación del Proceso de Comercialización de Productos y Servicios Forestales en las Regiones Pacífico Central y Región Brunca de Costa Rica*”, presentada por la Junta Nacional Forestal Campesina, JUNAFORCA.

Al respecto el 16 de agosto de 2005 JUNAFORCA solicitó se revisara el acuerdo de Junta el cual luego de ser analizado por el Comité de Apelaciones, fue ratificado en sesión ordinaria 01-06 del 18 de enero de 2006 declarándose el rechazo definitivo de la propuesta en mención.

No se evaluaron nuevas propuestas durante el período.

### 2.2 Formalización de propuestas

Durante el periodo no se formalizó ninguna propuesta.

### 2.3 Autorización de desembolsos

En este periodo se realizaron nueve desembolsos y seis adelantos de auditoría, por un total de ₡65.101.047,89, según se detalla a continuación:

Código proyecto	No. desembolsos	Adelantos de auditoría	Total desembolsado
20-M-03	1	0	3.565.754,78
21-G-03	3	2	23.385.911,00
21-M-03	1	1	3.555.635,44
37-M-03	2	1	20.515.087,67
40-G-03	2	2	14.078.659,00
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>65.101.047,89</b>

### 3. Situación financiera

De acuerdo al contrato establecido entre las partes, la fideicomitante de los recursos asignados al Fondo de Desarrollo Forestal es la Embajada del Reino de los Países Bajos, en tanto que el Banco Interfin participa como Fiduciario.

El período inicia el 1 de junio de 2005 con un saldo en bancos de ¢193.489.167,53. De esa fecha al 31 de mayo de 2006 se recibieron ingresos por concepto de intereses por ¢47.886.530,72 y aportes al capital en colones por ¢1.369.670,70 producto de la recuperación de títulos BANCOOP provenientes del fideicomiso anterior. En este período se reporta un ajuste al patrimonio en moneda extranjera (¢26.901.468,23) esto debido a la realización de venta de títulos.

Los egresos de este período son por un monto de ¢69.771.607,20 suma que consta del equivalente a desembolsos por ¢65.101.047,89 y de ¢4.670.559,31 por concepto de comisiones de administración para Fundecooperación.

Considerando el aporte de capital al inicio del período y los ingresos se contó con un disponible de ¢405.808.199,87. Los egresos por ¢259.735.906,35 permiten mostrar un saldo de ¢146.072.293,52. El detalle se muestra en anexo 4. De acuerdo al saldo por desembolsar en los proyectos aprobados en el 2003 correspondiente a ¢22.746.742,66, se cuenta con un monto de ¢123.325.550,86 sin comprometer. En el anexo 5 se muestra un detalle para cada proyecto de los montos aprobados, los desembolsos realizados en este período, el saldo pendiente de desembolso y la planificación de desembolsos para el período restante.

## 4. Monitoreo y seguimiento a proyectos

Para el monitoreo y seguimiento técnico y financiero de los proyectos se han seguido las metodologías descritas en el informe anterior.

### 4.1 Avance técnico de proyectos

El programa agrosilvopastoril ha manejado como objetivo global mejorar la calidad de vida de pequeños productores y productoras, y de organizaciones de pequeños y pequeñas productoras, estimulando la ejecución de proyectos agropecuarios, agroindustriales, y de acuicultura sostenible, que promuevan el manejo racional de los recursos naturales y la biodiversidad (agua, suelo, aire), mediante procesos de organización, gestión, capacitación, comercialización e industrialización de productos agrícolas, pecuarios y pesqueros, con la finalidad de desarrollar experiencias de producción más sostenibles.

Como objetivo estratégico el programa busca promover el cambio hacia sistemas de producción agropecuarios y pesqueros más sostenibles, que permitan reducir la utilización de agroquímicos, el uso sostenible de los suelos y los humedales, la conservación de los recursos hídricos y marino y costeros, mediante modalidades que permitan contrarrestar los efectos negativos sobre la productividad y el ambiente.

El programa entonces busca satisfacer las necesidades productivas de grupos organizados en una gran variedad de técnicas de producción, así como de productos a ofrecer.

Dentro de sus objetivos específicos se busca colaborar en la facilitación de generación, validación, difusión, adopción e innovación tecnológica conservacionista de los y las pequeños productores (as). Con ellos se pretende que productores, productoras (as) y organizaciones produzcan bajo sistemas agrícolas sostenibles.

Otro objetivo específico del programa es promover el rescate, reproducción y explotación comercial sostenible de especies de uso agropecuario, marino y acuícola que por sus características específicas representen una opción para la sostenibilidad de los sistemas de producción. Se busca entonces contar con especies de uso agropecuario, marino y acuícola explotadas comercialmente.

Se incluye dentro de esta temática los proyectos que hace uso de la biotecnología como herramienta para la facilitación de procesos, la acuicultura y la maricultura.

Como una condición para propiciar la sostenibilidad económica y financiera de los proyectos ejecutados el programa pretende facilitar el acceso y mejores precios en los mercados internos y externos, para los productos del sector, en particular mediante el uso de sistemas de certificación y el establecimiento de alianzas estratégicas entre los productores de Costa Rica y los industriales y comerciantes de Los Países Bajos, que permita obtener un reconocimiento de las mejoras sociales y ambientales.

Con ello se espera contar con agrupaciones y productores y productoras utilizando información de mercados y colocando sus productos diferenciados y bajo condiciones contractuales formales en el mercado local e internacional.

En este sentido, el componente de comercialización se halla presente en todos los proyectos que se ejecutan a fin de propiciar la búsqueda o consolidación de espacios para la comercialización de los productos obtenidos. Tal como se ha mencionado, en el caso de los proyectos incluidos dentro del tema de Fincas Integrales, la comercialización tiene un carácter social dado que la sostenibilidad del proyecto es más económica que financiera considerando costo de oportunidad y valor de posesión. Para estos casos el enfoque no está dirigido al cuánto ingresa en forma tangible a la parcela sino más bien en cuanto deja de salir de la economía familiar como producto de la generación de recursos dentro de la misma unidad de producción.

De igual manera y tendiente a propiciar la sostenibilidad institucional de los proyectos se busca promover el fortalecimiento de la capacidad de gestión, capacitación e incidencia de las organizaciones de productores (as) y la articulación entre ellas.

Se busca contar con agrupaciones y productoras y productores con capacidad administrativa y operativa

Un último objetivo del programa es dar valor agregado a la producción mediante la transformación o reconversión de productos de la tierra, mar, o ríos.

Con ello se espera contar con organizaciones dedicadas a la transformación de productos agrícolas, pecuarios y marinos.

Este objetivo sin embargo ha contado con un importante vacío dentro del programa Agrosilvopastoril lo cual se tomó en cuenta durante el proceso de evaluación de la ronda 2004, en donde se dio mayor énfasis a aquellas propuestas dirigida a la promoción de actividades agroindustriales.

#### **4.1.1 Monitoreo de proyectos**

Durante el período del presente informe se dio acompañamiento a cinco proyectos iniciados en el año 2003. Mediante las visitas de campo se hizo la verificación de la información facilitada por los y las ejecutoras a través de los informes técnicos, lo cual estuvo a su vez acompañado por la auditoría financiera externa misma que elaboró los criterios en cuanto a la ejecución presupuestaria y el manejo administrativos de los fondos para cada uno de los informes financieros presentados por los y las administradoras.

En promedio, durante el año se realizaron tres visitas por proyecto, lo que completa un total de 15 giras.

La información recopilada en el campo se ha utilizado como insumo para la actualización semestral de los indicadores de proceso y la elaboración del perfil de salida para el caso de los cierres.

Durante el año se presentaron cuatro proyectos a consideración de la Junta Administrativa para su cierre técnico y posterior aprobación del último desembolso (ver anexo 6). Al cierre del período se está a la espera de la aprobación de la Junta de uno de ellos y en la elaboración del informe de cierre del restante en ejecución.

## 4.1.2 Situación actual de los proyectos

### 1. Proyectos en ejecución

#### 1.1 Ejecución de un plan de mercadeo y plan institucional de fomento del heno de maní forrajero y pasto de trasvala, para el desarrollo de sistemas de producción animal sostenible. 40-G-03

Ente administrador: FITTACORI  
 Ente ejecutor: INTA-MAG  
 Población meta: 20 propietarios y propietarias de tierra del Distrito de Riego Arenal Tempisque.  
 Ubicación Geográfica: Distrito de Riego Arenal-Tempisque. Guanacaste  
 Monto solicitado: ₡ 44.285.340,00  
 Primer desembolso: 5 de marzo de 2004  
 Período de ejecución: 24 meses

#### Objetivo general

Consolidar la producción industrial y comercialización del heno de alta calidad del DRAT, como opción productiva para el desarrollo y mejoramiento de las condiciones de vida de los productores y familias del DRAT, iniciada positivamente en el Proyecto de henificación con leguminosas INTA/MAG/FITTACORI/FUNDECOPERACION 13-P-00.

#### Descripción del proyecto

El proyecto propone reforzar el fomento de la producción de heno de calidad en el DRAT mediante la transferencia a fincas de productores y productoras de la tecnología validada en una primera etapa. Así mismo acompaña a la propuesta la implementación del Plan de Fomento generado en la etapa anterior. Además se promueve el desarrollo del mercado del heno de calidad mediante el establecimiento de centros de acopio, redes de comercialización y certificación del producto.

#### Situación actual

Desde el punto de vista del fortalecimiento de las capacidades, el proyecto inicia con un grupo de cerca de 20 productores y productoras agrícolas sin conocimientos sobre el cultivo del asocio trasvala-maní. Este grupo de productores sin embargo contaba para entonces con una importante experiencia en el cultivo de arroz bajo riego, situación que se aprovechó durante el manejo del asocio

A través de la delimitación de parcelas demostrativas, el diseño de necesidades de capacitación y los diferentes eventos de capacitación (cuatro en total) en la tecnología del cultivo, se cuenta a la fecha con 25 productores y productoras aplicando conocimientos en el manejo del cultivo en asocio.

Considerando el área cubierta por el proyecto, se inicia con un área de 10 has de la asociación establecidas a nivel experimental. Durante la ejecución del proyecto se hicieron análisis de suelos y se prepararon cerca de de 60 Ha de terreno en una primera fase, se identificaron bancos de semilla de pasto y de leguminosa. A la fecha el proyecto ha logrado pasar de 10 Ha a nivel experimental a 91 Ha del asocio maní trasvasa con características comerciales. A la fecha se tiene un rendimiento promedio de 300 pacas por hectárea y 3 cosechas anuales con un precio promedio de mercado de ₡700 por paca (se estiman utilidades del 40% por paca).

Al tratarse de una segunda etapa de proyecto, este inicia con los resultados de una consultoría en administración y mercadeo que permite vislumbrar un panorama positivo para el producto. En la marcha y producto de los diagnósticos realizados, se logran definir políticas de precios y ventas definidas para el producto el cual es completamente nuevo en el mercado, se diseña un proceso de mercadeo y se realizan pruebas de análisis de calidad del producto, acompañado de mecanismos de muestreo y certificación del producto. Todo este proceso permite a la fecha contar con ventas de producto operando regularmente.

A nivel organizativo, el proyecto inicia con una organización de productores con limitadas capacidades administrativas y de gestión. Con el proyecto se establece una comisión ejecutiva y se diseña un proceso administrativo para la organización

Con éste, se identifican necesidades de capacitación las cuales son asumidas en coordinación el INA y el CNP. Se organizan 4 eventos de capacitación en administración y mercadeo. Este proceso de fortalecimiento permite que a la fecha se cuenta con una comisión ejecutiva establecida y operando en apoyo al proyecto y la organización. La conformación de APAIB como organización administradora del proyecto, permite visualizar cambios significativos en las capacidades de los y las beneficiarias

A nivel de la participación de mujeres dentro del proyecto, este inicia con una actividad completamente masculinizada con una participación nula de las mujeres tanto en la actividad productiva como en la toma de decisiones. Con el acompañamiento llevado por los técnicos del INTA y la asesoría de la oficina de género del MAG, se logra como primer punto que el proyecto sea gerenciado por una mujer. Esto permite abrir espacios para la incorporación de mujeres dentro de la actividad productiva y posteriormente en las instancias de decisión. A la fecha, el proyecto tiene como gerente a una mujer, y a dos más dentro de la Junta Directiva de APAIB. A estas dos mujeres dentro de la Junta se suman cinco mujeres más también como asociadas y beneficiarias del proyecto.

Al iniciar el proyecto se detectaron fortalezas de la organización en algunas de las características evaluadas aunque no en todo el factor. Esto es de esperar dado que se al principio se trató de una organización conformada para el proyecto anterior y que agremia a su vez a las organizaciones de los diferentes asentamiento. Así por ejemplo se visualizaron fortalezas en algunos de los aspectos administrativos lo cual es de esperar dada la organización como grupos pertenecientes a asentamientos del IDA. Es importante indicar que el proyecto en mención es la primera iniciativa que tienen los productores y productoras para la producción y comercialización grupal.

Dado que la organización no contaba en su condición de entrada con un sitio para el almacenamiento del producto terminado, el elemento de *Incendios* no aplicó en esta oportunidad. Los otros cuatro elementos fueron considerados durante la ejecución del proyecto en función del manejo del producto, los insumos y los productos a adquirir con el proyecto durante su ejecución.

Así mismo debido a la actividad productiva a implementar, el elemento de *Emisión de gases* en el aspecto ambiental tampoco aplicó.

A la fecha de cierre del proyecto se obtienen avances en casi la totalidad de los aspectos evaluados para la organización. En los aspectos administrativos los procesos de capacitación han permitido obtener mejorías en el cumplimiento de las obligaciones legales, la administración del recurso humano y el manejo de inventarios. En cuanto a la organización como tal, el trabajo desarrollado desde un inicio se ha mantenido, mismo que ha dado buenos resultados para el grupo. La conformación de APAIB ha permitido tener una visión empresarial de la actividad. En cuanto a la producción, se tienen mejoras medibles en la calidad del producto, el uso de tecnología apropiada, la programación de la producción y la infraestructura, en este último caso, al contarse ya al final del proyecto con un sitio para el almacenaje del producto, este cuenta con las condiciones necesarias para la prevención y eventual control de incendios. En los aspectos de comercialización hay de igual manera importantes mejorías principalmente en lo que respecta

a la colocación del producto, igual situación ocurre en los aspectos de tipo ambiental en donde se han establecidos controles para el manejo de las aguas y el uso de energía esto último haciéndose una aprovechamiento al máximo de la maquinaria agrícola. En los aspectos de género, anteriormente se han hecho algunas observaciones puntuales. En términos generales pueden afirmarse que en éste caso el proyecto ha contribuido de manera importante a la reducción de las brechas existentes especialmente en lo que respecta a los espacios de participación y toma de decisiones.

El proyecto fue enviado a sesión de Junta Administrativa para su cierre el 23 de mayo de 2006.

### **1.2 Promoción y consolidación de procesos locales participativos y equitativos de transformación de los sistemas de producción cafetaleros hacia la diversificación agroforestal, manejo ambiental limpio y mercados de cafés especiales. 21-G-03.**

Ente administrador: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza. CATIE  
 Ente ejecutor: Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza. CATIE  
 Población meta: 350 familias en 17 comunidades (Turrialba 7, Pérez Zeledón 7 y Coto Brus 3).  
 Ubicación Geográfica: Turrialba, Pérez Zeledón y Coto Brus.  
 Monto solicitado: ₡ 76.002.148,23  
 Primer desembolso: 26 de agosto de 2003  
 Período de ejecución: 24 meses

#### **Objetivo general**

Fortalecer la capacidad de grupos locales e instituciones involucradas para la transformación de los sistemas de producción cafetaleros hacia la diversificación agroforestal, manejo ambiental limpio y mercados de cafés especiales con enfoque de justicia social

#### **Descripción del proyecto**

La propuesta busca la socialización de técnicas de manejo integrado de fincas en el ámbito de la caficultura tanto para técnicos como para productores. Se propone efectuar una investigación participativa para el proceso de toma de decisiones basado en el razonamiento del y la productoras. Con ello se pretende dar instrumentos a las familias productoras para su organización, formulación y ejecución de planes de diversificación y manejo de las fincas.

#### **Situación actual**

Al iniciar el proyecto, los grupos beneficiarios no contaban con acceso a actividades de capacitación de una forma sistemática.

Con el proyecto, se identifican las necesidades de capacitación y se adecuan los módulos a las necesidades de los grupos meta. Durante el primer año de ejecución del proyecto se realizan 6 talleres de capacitación temáticos a productores y uno para técnicos. Esto permite que durante el proceso se vinculen más de 20 técnicos están al proceso de capacitación. A la fecha, con el proyecto se han puesto en marcha 20 proyectos de capacitación aplicados a familias beneficiarias.

Dado que el proyecto es la continuación de un proceso iniciado por CATIE, el proyecto inicia con 250 beneficiarios y beneficiarias de los cuales, cerca del 20 % cuentan con información sobre sus unidades de producción. El proceso de capacitación y sensibilización implementado permite que al primer año el 50% de las fincas contaran con información agroecológica de sus

fincas y planes de manejo y el 60% de las fincas cuentan con información técnica y económica de sus fincas.

A la fecha, y como parte del proceso llevado a cabo, 250 fincas han probado y seleccionado opciones sostenibles a partir de parcelas de prueba. A su vez, 75% de los técnicos manejan la investigación participativa como herramienta de aprendizaje y apoyo en la toma de decisiones.

Al inicio el proyecto, de la totalidad de beneficiarios la totalidad no aplicaba técnicas de agricultura conservacionista. El proyecto inicia con el diseño de planes de manejo para cada una de las 250 fincas, situación que permite que al primer año 150 fincas diversifiquen sus fincas incorporando recursos frutales, árboles de servicio y especies animales menores.

A la fecha, el total de las familias (250) han mejorado las condiciones agroecológicas de sus cafetales diversificando los sistemas de producción. Esta situación ha permitido que las fincas involucradas hallan incrementado su producción promedio en un 10% por encima del promedio de la zona.

En cuanto a procesamiento, el proyecto inicia con 3 núcleos de producción de café con limitado acceso de tecnología y beneficiado ecológico, esto en Turrialba, Fila Pinar y Montaña Verde. Con el proyecto se implementan mejoras en la infraestructura y equipamiento de uno de los beneficios (Fila Pinar), y en forma paralela se da asistencia técnica, organizativa y normativa para el manejo de beneficios ecológicos.

A la fecha se cuenta con 3 beneficios de cafés especiales consolidados y funcionando y uno en proceso (Bajo Pacuare)

Se espera para la cosecha 2005-2006 se esperas procesar al menos 600 fanegas de café orgánico y 930 fanegas a los dos años para las tres zonas (Turrialba, Pérez Zeledón y San Vito).

A la fecha se está elaborando el informe de cierre del proyecto para someterlo a consideración de la Junta Administrativa.

## 2. Proyectos cerrados

### 2.1 Apoyo para el desarrollo de actividades agrosilvopastoriles, diversificación de las fincas y comercialización de productos orgánicos de la Asociación de Productores Orgánicos de Turrialba. 20-M-03

Ente administrador: Asociación de Productores Orgánicos de Turrialba (APOT)  
 Ente ejecutor: Asociación de Productores Orgánicos de Turrialba (APOT)  
 Población meta: 200 familias de pequeños productores y productoras de Turrialba asociados a APOT, en total son 100 personas las beneficiadas directas e indirectamente 1.500 familias del cantón de Turrialba que se beneficiarán con una mayor calidad y cantidad de productos  
 Ubicación Geográfica: Cantón de Turrialba, Provincia de Cartago  
 Monto solicitado: ₡ 36.692.135,00  
 Primer desembolso: 2 de julio de 2003  
 Período de ejecución: 24 meses

#### Objetivo general

Fortalecer los sistemas de fincas integrales agroecológicas y las actividades de transformación de materia prima, comercialización y de mercadeo de los productos orgánicos de las fincas de los socios de APOT, tendientes a mejorar la calidad de vida de las familias productoras afiliadas a APOT.

#### Descripción del proyecto

Se propone fortalecer los sistemas agrosilvopastoriles y la diversificación de fincas mediante la introducción de prácticas de manejo y cultivos orgánicos, así como de la capacitación técnica y administrativa.

#### Impacto

El proyecto ha logrado establecer 130 ha de café diversificadas en un 25% con musáceas, hortalizas a cielo abierto y en túneles, así como módulos de producción de especies menores.

Dentro del proceso de producción, se han establecido los estándares para el procesamiento de café utilizando beneficiarios ecológicos, lo que ha permitido a la fecha diferenciar el producto de acuerdo al tostado y la calidad. Con ello, la organización exporta a Italia y Alemania café diferenciado mediante el sello orgánico y en el mercado justo (fair trade).

El proceso de capacitación seguido, ha llevado a que la población meta cuente con las destrezas y habilidades necesarias para el manejo de incas integrales y cafetales arbolados. Así mismo, la Junta Administrativa de la organización cuenta con capacidad gerencial adquirida por esta vía, lo cual le ha permitido desenvolverse en mercados diferenciados participando activamente de los procesos de negociación.

En el ámbito de la comercialización se cuenta con el equipo de mercadeo conformado y las familias participan en ferias locales para la comercialización de los excedentes. Están en proceso de incorporar el total de la producción de café orgánico al mercado a través de APOT en forma directa.

En sus aspectos técnicos el proyecto se ha desarrollado adecuadamente.

A la fecha, se cuenta con un porcentaje de ejecución del 80%, estando pendiente por completar el objetivo correspondiente a la comercialización de excedentes y café en mercados diferenciados.

Vale indicar que en este aspecto, pese a que APOT como organización logra comercializar su producto principal, café, en forma directa a mercados europeos, también participa de la Alianza de Familias Productoras Orgánicas de Costa Rica, vía por la cual también comercializa parte de su producción de café a través de COOCAFE.

APOT cuenta con la certificación tanto de la producción, como del procesamiento de café orgánico, sello que ha sido concedido por Ecológica. Además de ello, como APOT cuenta con una marca registrada y un logotipo

El cierre técnico del proyecto fue aprobado por la Junta Administrativa de Fundecooperación en sesión extraordinaria 20-05 del 31 de octubre de 2005.

## **2.2 Implementación de un modelo de validación, comunicación y transferencia de tecnología agroconservacionista para la sostenibilidad en la Península de Nicoya (Cóbano, Paquera, Jicaral) de la Región Pacífico Central. 21-M-03**

Ente administrador: Centro Agrícola Cantonal de Esparza  
 Ente ejecutor: Ministerio de Agricultura y Ganadería  
 Población meta: 81 personas y sus núcleos familiares, incluyen dos grupos de mujeres y parcelas del IDA  
 Ubicación Geográfica: Provincia de Puntarenas, Cantón central en los distritos de Cóbano, Paquera y Jicaral.  
 Monto solicitado: ₡ 30.866.603,00  
 Primer desembolso: 3 de julio de 2003  
 Período de ejecución: 18 meses

### **Objetivo General**

Lograr la adopción por parte de los agricultores y agricultoras de tecnologías agroconservacionista, para la producción más limpia, menos contaminante del ambiente y amigables con los recursos naturales mediante un sistema de validación y difusión a través de los mismos agricultores y agricultoras.

### **Descripción del proyecto**

El proyecto se prevé como una réplica a la experiencia anterior ejecutada con éxito en Esparza, Monteverde y Miramar.

Propone la validación, capacitación e implementación de técnicas agroconservacionistas de producción que incluye prácticas de conservación de aguas y suelos, mejoras en la infiltración, uso de coberturas, agroforestería, macrotúneles, manejo de desechos.

Se asocia con el proceso un programa de capacitación a capacitadores (formación de promotores (as)) en las diferentes técnicas y de sensibilización.

### **Impactos**

El proyecto inicia sin promotores y promotoras locales en agricultura conservacionista. Con el proceso de capacitación aplicada en técnicas agroconservacionistas y técnicas didácticas, se cuenta a la fecha con 20 productores y productoras formados para capacitar a otros productores y productoras.

A nivel de iniciativas grupales, el proyecto inicia con 4 agrupaciones de productores/as con limitadas capacidades organizativas. Durante el proyecto se identifican esas necesidades y se capacita en organización, liderazgo, planificación participativa y organización. Al final del proyecto, los cuatro grupos han mejorado sus capacidades organizativas.

Al iniciar el proyecto nos se contaba en la Península con fincas que aplicaran técnicas de agricultura conservacionista. Con las actividades de promoción y ejecución de planes de manejo, se cuenta a la fecha con 20 fincas aplicando técnicas agroconsevacionistas. Esto incluye el establecimiento de tres pequeños invernaderos comunales en sitios con dificultad de producción de hortalizas a cielo abierto, 5 bancos forrajeros y 9 bancos de proteína en zonas de producción de rumiantes menores.

Se inicia por otra parte con un grupo de apicultores con un producto de bajo valor agregado. Con el censo del recurso apícola y el diseño de planes de manejo se tiene a la fecha una organización de 25 apicultores, 15 de los cuales capturan polen de acuerdo a normas sanitarias establecidas. Se cuenta con un centro de crianza de reinas (12 reinas y 100 núcleos de fecundación) y una planta para el secado de polen y el acopio acondicionada y funcionando.

La diversidad de las técnicas aplicadas a lo largo de la Península ha permitido mitigar el impacto ambiental de algunas actividades a través de la instalación de biodigestores, incorporación de forrajes para reducción del pastoreo e instalación de invernaderos para la reducción del uso de agroquímicos. A su vez ha sido un proceso de horizontalización del conocimiento al darse un proceso de formación de formadores que serán los que darán continuidad a las técnicas instaladas a nivel local. Para el Ministerio de Agricultura por su parte el proyecto ha permitido dar una opción de producción amigable con el ambiente a economías campesinas de limitada rentabilidad financiera.

El cierre técnico del proyecto fue aprobado por la Junta Administrativa de Fundecooperación en sesión extraordinaria 10-06 del 31 de marzo de 2006.

### **2.3 Desarrollo de una apicultura sostenible, con perspectiva de género, en la Región Central Sur de Costa Rica. 37-G-03**

Ente administrador: Fundación UNA  
 Ente ejecutor: CINAT y MAG  
 Población meta: 11 organizaciones apícolas de la Región Central Sur, compuestas por 76 mujeres y 58 hombres para un total de 134 beneficiarios directos.  
 Ubicación Geográfica: Región Central Sur  
 Monto solicitado: ₡ 75.909.994,00  
 Primer desembolso: 23 de noviembre de 2003  
 Período de ejecución: 24 meses

#### **Objetivo general**

1. Contribuir al desarrollo sostenible del sistema apícola, mediante el manejo integrado de la *varroa*, la producción de reinas mejoradas, la conservación y reproducción de plantas melíferas y la capacitación para el manejo de una apropiada transferencia de tecnología dirigida a lograr una eficiente producción y comercialización de los productos en la Región Central Sur.
2. Fortalecer a las mujeres que conforman las organizaciones apícolas, con el fin de lograr una mayor conciencia de la equidad entre los géneros; para alcanzar un mejoramiento de sus condiciones de vida y una presencia activa en los procesos de toma de decisiones en el grupo y en la comunidad.

#### **Descripción del proyecto**

Fortalecer los sistemas de producción apícolas establecidos y la introducción de nuevos apiarios, respaldados por transferencia de tecnologías apropiadas.

Mediante la ejecución del proyecto se espera aumentar el número de colmenas, logrando un aumento de miel, polen y propóleo, con sistemas de extracción adecuados. Normas de sanidad e inocuidad acorde a la legislación vigentes, mejorar los sistemas de producción de reinas y calidad genética de las colmenas, aumentar el nivel de los conocimientos de los productores, facilitar el mercadeo de los productos apícolas, mediante una estrategia de comercialización de los productos y un desarrollo de marca, para reducir el nivel de intermediación en la actividad.

### **Impactos**

El proyecto inicia con un aproximado de 70 apicultores y apicultoras con limitados conocimientos en el control de enfermedades y crianza de reinas. A través de las acciones de capacitación en manejo integrado de varroa, crianza de reinas y técnicas de manejo de apiarios en general se cuenta a la fecha con un aproximado de 90 mujeres y hombres aplicando técnicas de manejo integrado en sus colmenas (sanidad, alimentación, reemplazos)

Estos mismos apicultores y apicultoras inician con limitada capacidad administrativa y de gestión. Estas limitaciones fueron identificadas durante el proyecto y abordadas mediante talleres de capacitación en gestión y administración de la empresa y comercial. Esta situación ha permitido contar a la fecha con apicultores y apicultoras capacitados en gestión y administración de empresas.

La disposición y calidad de la flora en la zona de influencia es de suma importancia para la actividad apícola. Sin embargo al iniciar el proyecto no existía información sobre la flora y cultivos de importancia melífera en la zona. Con el proyecto se inició un proceso de investigación participativa al respecto y a la fecha se cuenta con información recopilada y en proceso de sistematización. Esta será publicada al final de la ejecución del proyecto.

Las condiciones sanitarias y de volumen de producción resultaban al inicio del proyecto en la obtención de un producto con bajo valor agregado. Con la promoción de la diversificación de productos se ha sensibilizado en la producción de subproductos de la actividad (polen, propóleo, jalea real y miel cremada). Se está en el proceso de identificación de los canales de comercialización a través del Programa Nacional Apícola.

En términos generales el proyecto ha sido de gran impacto no sólo para las poblaciones beneficiadas, mayoritariamente comprendidas por mujeres, sino también para los ejecutores dado que la propuesta representa una integración de las instituciones gubernamentales (INA y MAG) y académicas (CINAT) relacionadas con la actividad apícola en el país. Esta situación ha permitido procurar sinergias con el aprovechamiento de las fortalezas de las instancias involucradas y con el conocimiento prácticos de los y las apicultoras.

El cierre técnico del proyecto fue aprobado por la Junta Administrativa de Fundecooperación en sesión extraordinaria 10-06 del 31 de marzo de 2006.

## 4.2 Logros alcanzados

En términos generales, a través de las acciones realizadas con recursos del Fondo de Desarrollo Forestal, se ha podido colaborar en la mejora de las condiciones de producción y la calidad de vida de pequeños y medianos productores y productoras en forma individual y en grupos organizados, al estimular la ejecución de proyectos agropecuarios y agroindustriales. Se ha logrado no sólo incidir en los sistemas de producción, sino también en el fortalecimiento organizativo mediante la capacitación y equipamiento de las estructuras tendiente a hacer un uso eficiente de los recursos físicos y humanos. Se ha afectado positivamente especialmente aquellas áreas geográficas en donde las condiciones agroecológicas y socioeconómicas limitan el acceso a fuentes para una producción competitiva, situación que le da al programa un enfoque social importante de ser rescatado.

### 4.2.1 Areas temáticas

A través de los proyectos que han concluido se ha podido obtener cambios significativos en diferentes sistemas de producción, mediante la incorporación de tecnologías apropiadas a las condiciones y necesidades de los y las beneficiarias.

#### ***Fincas integrales y agricultura conservacionista***

Con uno de los proyectos que concluye ha sido posible validar el manejo orgánico de café de exportación así como la incorporación del componente de biodiversidad dentro de los cafetales como amortiguador económico para la unidad de producción. A través de procesos de capacitación y asistencia técnicas, el proyecto *“Apoyo para el desarrollo de actividades agrosilvopastoriles, diversificación de las fincas y comercialización de productos orgánicos de la Asociación de Productores Orgánicos de Turrialba” 20-M-03* a logrado que más de 200 familias de productores de café implementen mejoras en sus cafetales en términos de manejo y diversificación de los mismos para lograr un producto de calidad. Así mismo se ha dotado a los productores y productoras de herramientas que los hacen autónomos en el beneficiado y torrefacción del café a fin de que éstos tengan control sobre toda la cadena de producción. Por otra parte se han facilitado además procesos para la exploración de mercados lo cual le ha dado un enfoque de cadena de valor al proceso.

Con el proyecto *“Implementación de un modelo de validación, comunicación y transferencia de tecnología agroconservacionista para la sostenibilidad en la Península de Nicoya (Cóbano, Paquera, Jicaral) de la Región Pacífico Central” 21-M-03* ha sido posible incorporar técnicas de producción amigables con el ambiente así como dotar de herramientas técnicas a los y las productoras para mejorar sus procesos productivo.

El proyecto *“Desarrollo de una apicultura sostenible, con perspectiva de género, en la Región Central Sur de Costa Rica” 37-G-03* por su parte, ha fortalecido las capacidades técnicas de 11 organizaciones, en su mayoría compuestas por mujeres productoras de miel de abeja y derivados. Se ha dotado a los y las beneficiarias de las herramientas necesarias para hacer un manejo integrado de los apiarios. Además de ello se ha hecho un inventario del recurso melífico en la región a fin de promover la preservación y propagación de especies de alto rendimiento.

### **Comercialización**

El componente de comercialización se halla presente en todos los proyectos que se ejecutan a fin de propiciar la búsqueda o consolidación de espacios para la comercialización de los productos obtenidos. Este elemento sin embargo es el eje central del proyecto *“Ejecución del plan de mercadeo y plan institucional de fomento del heno de maní forrajero y pasto de trasvala, para el desarrollo de sistemas de producción animal sostenible”* 40-G-03, en donde no sólo se ha validado un modelo de producción de heno de calidad mediante el manejo de plantaciones de pasto trasvasa en asocio con maní forrajero para la producción de pacas, sino también que se ha diseñado un plan para la introducción en el mercado del producto y su comercialización de manera competitiva en relación al producto tradicional.

En el caso del proyecto de café, se han hechos esfuerzos importantes para sensibilizar a los y las productoras en el manejo de la plantación a fin de obtener mayor calidad en taza. Esto ha permitido que los y las beneficiarias estén compitiendo en el mercado con un producto diferenciado no sólo por el sistema de producción sino también por su calidad. Durante la ejecución ambos proyectos, se han facilitado procesos de manera que sean los mismos productores quienes asuman el proceso de comercialización.

### **Fortalecimiento organizativo**

De igual manera y tendiente a propiciar la sostenibilidad institucional de los proyectos se ha promovido el fortalecimiento de la capacidad de gestión, capacitación e incidencia de las organizaciones de productores (as) y la articulación entre ellas.

Se busca contar con agrupaciones y productoras y productores con capacidad administrativa y operativa

Al tratarse de iniciativas socioproductivas, en ninguno de los casos este es el componente principal de las propuestas.

Por ejemplo el proceso de capacitación llevado en forma conjunta con el proyecto 21-M-03 ha permitido que organizaciones como APOT en Turrialba y Montaña Verde en Pérez Zeledón, que forman parte de la Alianza, hallan iniciado proceso de exportación de café al mercado justo sin recurrir a intermediarios para tal efecto.

## **4.2.2 Áreas geográficas**

La diversidad en las temáticas abordadas incluye también una diversidad en las áreas geográficas atendidas y los grupos meta. En la región de Guanacaste se ha beneficiado a 25 productores y productoras anteriormente arroceros que hoy cuentan con un modelo para la producción y comercialización de heno de calidad. En el Pacífico Central y Sur se han hecho esfuerzos importantes en siete comunidades de la Península de Nicoya para implementar tecnologías apropiadas para la producción de hortalizas, captación de agua y producción de biogás, y uso de riego, así como el fortalecimiento de once organizaciones productoras de miel de abeja en las zonas de Puriscal y Turrubares. En la zona sur del país junto con la zona de Turrialba se ha apoyado a cerca de 200 caficultores y caficultoras en procesos de capacitación para la producción y procesamiento de café para los mercados diferenciados por calidad (ver anexo 7).

## **5. Conclusiones y recomendaciones**

En el período correspondiente al presente informe no se evaluaron ni formalizaron propuestas. Se ratificó el rechazo del proyecto propuesto por JUNAFORCA lo cual libera de los fondos comprometidos un monto de ¢16.679.555,00.

Durante el lapso que concluye se aprobó el cierre técnico de tres proyectos los cuales evidencian impactos importantes tanto en la población meta como en la calidad de los productos desarrollados. Aun se encuentran en ejecución dos proyectos, los cuales concluirán en el primer semestre del próximo período.

Considerando el monto por desembolsar a los proyectos en ejecución, a la fecha se cuenta con un disponible de ¢123.325.550,86 sin comprometer, monto que podría ser colocado en proyectos en la modalidad de donación o crédito según lo establece el contrato de fideicomiso.